

پیش نویس



سند چشم انداز
۸ ساله فدراسیون هندبال
ایران در افق ۱۴۰۱







پایه برنامه ریزی این است: تصمیم بگیرید، هدف را درست انتخاب کنید و دنبال این هدف، با استقامت حرکت کنید؛ در این صورت هیچ قدرتی در مقابل شما یارای ایستادگی نخواهد داشت. حضرت آیت الله خامنه ای رهبر معظم انقلاب

⊕ بدیهی است این متن پیش‌نویس سند چشم انداز است و فدراسیون هندبال مشتاقانه منتظر دریافت نظر کارشناسان برای تدوین نسخه نهایی سند چشم انداز است.



تدوین: محمود یوسفیان اهری عضو هیات ریسه فدراسیون هندبال با همکاری جمعی از کارشناسان انتشار: تیر ۱۳۹۵

irhf.ir info@irhf.ir

فهرست

نگاه
اهداف کلی سند چشم انداز
وضعیت امروز
اهداف سند چشم انداز
رشد سالانه ۲۰ درصدی سرمایه انسانی
نام گذاری سال ها در سند چشم انداز
۱۳۹۴-۲۰۱۵: سال اتحاد و همدلی
۱۳۹۵-۲۰۱۶: سال آموزش در هندبال
۱۳۹۶-۲۰۱۷: سال توسعه
۱۳۹۷-۲۰۱۸: سال جدال برای قهرمانی آسیا
۱۳۹۸-۲۰۱۹: سال هندبال و خانواده؛ ارزیابی برنامه ۴ ساله اول
۱۳۹۹-۲۰۲۰: سال خیز برای حضور در المپیک توکیو
۱۴۰۰-۲۰۲۱: سال هموردی با تیم های برتر جهان؛ آماده سازی برای تداوم قهرمانی در بازی های آسیایی
۱۴۰۱-۲۰۲۲: سال نسل تازه هندبال؛ ارزیابی برنامه ۴ ساله دوم و ۸ ساله

نگاه

هندبال این رشته جذاب و مفرح درسال های اخیر علاقمندان زیادی را به خود جذب کرده است. پیشرفت و موفقیت ها و تنوع رویدادهای داخلی، قاره ای، بین المللی و جهانی، حضور چشمگیر و پرتعداد لژیونرهای ایرانی در لیگ های جهانی از سویی و توجه رسانه ها از سوی دیگر، موجب رشد قابل توجه علاقمندان به هندبال شده است. با نگاهی دیگر، شرایط اقلیمی و مناسب بودن فیزیک جوانان و ورزشکاران ایرانی و استعدادهای موجود در گستره سرزمینی، چشم انداز موفق و پر افتخاری را برای «هندبال ایران» نشان می دهد.

فدراسیون هندبال با درک این موضوع که محقق شدن اهداف و جامه عمل پوشاندن به توقعات و انتظارات جامعه ورزش کشور به ویژه «خانواده بزرگ هندبال» و ارتقاء سطح کمی و کیفی این رشته، مستلزم تدوین چشم اندازها، تعیین استراتژی و تنظیم برنامه مدون است، اقدام به تشکیل اتاق فکر با عضویت پیشکسوتان و صاحب نظران و کارشناسان کرد. اعضای اتاق فکر با بررسی و تجزیه و تحلیل نقاط ضعف و قوت و فرصت ها و تهدیدات سال های گذشته (SWOT) و با لحاظ کردن امکانات و نیروی انسانی و تعیین اهداف کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت در صدد تدوین «سند چشم انداز ۸ ساله تا سال ۱۴۰۱ شمسی» برآمده است

که امید می رود با اجرایی شدن برنامه های پیش بینی شده ذیل سند چشم انداز، رشد هندبال در کشور، شتاب بیشتری به خود گرفته و با تحقق همدلی و اتحاد دست اندرکاران، روسای هیات ها و باشگاه ها و ورزشکاران هندبال به عنوان نهاد مسئول و با عنایت و توجه ویژه وزارت ورزش و جوانان و کمیته ملی المپیک و سایر نهادها و سازمان های مرتبط و حامیان مالی و رسانه ای، شاهد تداوم توسعه کمی و کیفی هندبال در کشور و تبدیل شدن هندبال ایران به یکی از قدرت های برتر هندبال آسیا و حضور در جمع تیم های جهانی و المپیکی باشیم.

بدون شک سند چشم انداز نخستین باریست که به عنوان سند راهبردی در هندبال ایران مورد توجه جدی قرار می گیرد و اجرایی شدن آن مستلزم وجود عزم و اراده ملی و بسیج تمامی نیروهای علاقمند و استفاده از امکانات موجود است.

از این رو فدراسیون هندبال در تلاش است با تنظیم سند چشم انداز ۸ ساله در افق سال ۱۴۰۱ زمینه های پیشرفت و موفقیت این رشته را فراهم سازد:

- ✓ با آگاهی کامل به نقش نیروی انسانی متخصص، متعهد و دلسوز و توسعه منابع انسانی و جمعیت هر می هندبال
- ✓ توسعه و تنوع آموزش های پایه
- ✓ برقراری نظام استعدادیابی در هندبال
- ✓ توسعه و گسترش هندبال زنان هم در منابع انسانی و هم در زیرساخت ها
- ✓ توجه به هندبال به عنوان صنعت
- ✓ توجه به منابع بازاریابی و جذب حامیان مالی برای منابع مالی پایدار
- ✓ محور قراردادن و حمایت از باشگاه ها و لیگ های حرفه ای در توسعه هندبال
- ✓ استاندارد سازی لیگ های هندبال در حوزه ساختاری و فنی
- ✓ تبادل اطلاعات و کمک به باشگاه ها جهت دستیابی به استانداردهای لازم
- ✓ ایجاد ارتباط با نهادها و سازمان های تاثیرگذار در راستای به جریان انداختن و حمایت از باشگاه ها

✔ توجه به تیم های ملی برای کسب نتایج مطلوب به عنوان نماد و عامل توسعه هندبال کشور در کنار حاکمیت ارزش های اسلامی ، فرهنگی و جوانمردی و پهلوانی

✔ ایجاد فرصت ورزشی اخلاق مدار و رشد برابر و عدالت در توزیع منابع برای کلیه استان ها و باشگاه ها در سراسر کشور

در واقع سند چشم انداز چهارچوب تفکر استراتژیک هندبال تا سال ۱۴۰۱ شمسی را ترسیم و تعیین می کند و برنامه های فدراسیون در راستای این اهداف، طراحی، سازماندهی و هدایت می شوند. بدیهی است فدراسیون هندبال در برنامه راهبردی خود با اذعان به نقش بانوان در عرصه اجتماعی و ورزش کشور، نگاه یکسان و عادلانه ای به جایگاه بانوان در رشته هندبال خواهد داشت.

اهداف کلی

سند چشم انداز

- ✔ توسعه و افزایش جمعیت هندبالیست ایران از طریق آموزش، تاسیس مدارس هندبال و برگزاری مسابقات در کلیه رده های سنی
- ✔ افزایش افتخار آفرینی و تثبیت جایگاه در میان تیم های سطح اول هندبال آسیا و حضور در مسابقات جهانی هندبال در تمامی رده های سنی با برنامه ریزی دقیق و اجرای اثربخش برنامه ها همراه با بهره وری بالا در جهت هدایت صحیح و موثر منابع
- ✔ ایجاد نظام توسعه منطقه ای هندبال و تقسیم کشور به ۸ منطقه و تفویض اختیار به مدیران مناطق
- ✔ کمک به رشد و شکوفایی استعداد های نسل جوان و ارتقاء کمی و کیفی سطح سلامت و نشاط از طریق ایجاد نظام استعدادیابی و شناسائی ورزشکاران مستعد در راستای توسعه هندبال به عنوان یک رشته جذاب.
- ✔ افزایش فضاهای ورزشی ویژه رشته هندبال با تعامل با وزارت ورزش و جوانان و ادارات کل، وزارت آموزش و پرورش، حامیان مالی، خیرین و بخش خصوصی.

وضعیت امروز

برای تدوین برنامه های عملیاتی سالیانه و ۴ ساله توسعه ای ذیل سند چشم انداز، می بایست وضعیت موجود مورد توجه طراحان برنامه قرار گیرد.

هندبالیست ها	
۱۱,۰۰۰	تعداد هندبالیست های مرد
۷,۹۰۰	تعداد هندبالیست های زن
جمع هندبالیست ها: ۱۸,۹۰۰ نفر	
داوران	
۴	تعداد داوران بین المللی مرد هندبال
۴	تعداد داوران قاره ای مرد هندبال
۱۰۲	تعداد داوران ملی مرد هندبال
۲۰۷	تعداد داوران مرد درجه ۱ هندبال
۸۱۲	تعداد داوران مرد درجه ۲ هندبال
جمع داوران مرد: ۱,۱۲۹ نفر	
۲	تعداد داوران قاره ای زن هندبال
۹۰	تعداد داوران ملی زن هندبال
۱۶۴	تعداد داوران زن درجه ۱ هندبال
۴۰۹	تعداد داوران زن درجه ۲ هندبال
جمع داوران زن: ۶۶۵ نفر	
جمع کل داوران: ۱,۷۹۴ نفر	

- ✔ تعامل جدی با وزارت آموزش و پرورش، وزارت علوم، تحقیقات و فناوری، وزارت کار و رفاه اجتماعی (فدراسیون ورزش های کارگری) شهرداری ها، نیروهای مسلح، دانشگاه ها و موسسات آموزشی، سازمان بسیج مستضعفین و سایر نهادها و ارگا نهایی که در امر ورزش فعالیت دارند.
- ✔ افزایش تعداد و ارتقاء سطح داوران و مربیان کشور با برگزاری کلاس های آموزشی ملی و بین المللی
- ✔ توسعه مناسبات منطقه ای به ویژه با کشورهای همسایه، حوزه تمدنی نوروز و کشورهای اسلامی،
- ✔ توسعه ارتباطات بین المللی و تلاش مجدانه با هدف کسب کرسی های قاره ای، بین المللی و جهانی
- ✔ بهره گیری از دیپلماسی عمومی و ورزشی برای کسب میزبانی و برگزاری رویدادهای منطقه ای، قاره ای، بین المللی و جهانی
- ✔ نهادینه سازی ارتباطات بین المللی با هدف افزایش برادرخواندگی و امضاء تفاهم نامه همکاری با کشورهای صاحب سبک هندبال علاوه بر لهستان و اسپانیا.
- ✔ تلاش جهت دستیابی به درآمد پایدار با برنامه ریزی مناسب و اتخاذ سیستم های مناسب مالی و بازاریابی
- ✔ حمایت از تحقیقات علمی و کاربردی در رشته هندبال از طریق منابع معتبر بین المللی
- ✔ ایجاد رشته های تحصیلی مرتبط با هندبال در دانشگاه ها و موسسات آموزشی
- ✔ تلاش برای توسعه و تنوع رسانه ها و افزایش کیفیت تولیدات رسانه ای
- ✔ استفاده فراگیر از شبکه های اجتماعی و فناوری اطلاعات برای توسعه هندبال و بهره گیری عادلانه خانواده هندبال از منابع آموزشی

مربیان	
۵۰۰	تعداد مربیان مرد درجه ۱ هندبال
۲,۰۰۰	تعداد مربیان مرد درجه ۲ هندبال
۳۰۰	تعداد مربیان زن درجه ۱ هندبال
۱,۵۰۰	تعداد مربیان زن درجه ۲ هندبال
جمع: ۴,۳۰۰ نفر	
مدرسین	
۴۵	مدرسین مرد
۳۰	مدرسین زن
جمع کل: ۷۵ نفر	
جمع کل سرمایه انسانی هندبال ایران: ۲۵,۱۹۱ نفر	
تعداد سالن های اختصاصی هندبال: ۲ سالن	
تعداد سالن های هندبال: ۱۲۰ سالن	

رشد سالانه ۲۰ درصدی سرمایه انسانی

در سند چشم انداز ۸ ساله فدراسیون در افق ۱۴۰۱ با در نظر گرفتن واقعیت ها و امکانات و توان مالی، هدف گذاری رشد ۲۰ درصدی در حوزه سرمایه انسانی پیش بینی شده است.

نام گذاری سال ها در سند چشم انداز

در برنامه های سالیانه و ۴ ساله ذیل سند چشم انداز همراه با تعهد به ادامه روند شاخص های توسعه ای در زمان اجرای برنامه ها، توجه خاص و

ویژه به تعدادی از شاخص‌ها، موجب افزایش بهره‌وری و اثر بخشی در روند کلی تحقق سند چشم انداز می‌شود.
با نام گذاری سال‌ها در سند چشم انداز تلاش شده به روندهای مدیریتی و اجرایی با تعیین فاکتورهای توسعه‌ای جهت داده شود.

- ✔ ۱۳۹۴-۲۰۱۵: سال اتحاد و همدلی
- ✔ ۱۳۹۵-۲۰۱۶: سال آموزش در هندبال
- ✔ ۱۳۹۶-۲۰۱۷: سال توسعه
- ✔ ۱۳۹۷-۲۰۱۸: سال جدال برای قهرمانی آسیا
- ✔ ۱۳۹۸-۲۰۱۹: سال هندبال و خانواده؛ ارزیابی برنامه ۴ ساله اول
- ✔ ۱۳۹۹-۲۰۲۰: سال خیز برای حضور در المپیک توکیو
- ✔ ۱۴۰۰-۲۰۲۱: سال هم‌اوردی با تیم‌های برتر جهان؛ آماده‌سازی برای تداوم قهرمانی در بازی‌های آسیایی
- ✔ ۱۴۰۱-۲۰۲۲: سال نسل تازه هندبال؛ ارزیابی برنامه ۴ ساله دوم و ۸ ساله

۱۳۹۴-۲۰۱۵: سال اتحاد و همدلی

بعد از برگزاری مجمع فدراسیون هندبال در بهمن ۱۳۹۴ و آغاز شروع فعالیت‌های دوره‌ی جدید خود با توجه به انشقاق و فاصله در بین اعضای خانواده هندبال، اصلی‌ترین وظیفه خود را از افزایش همبستگی و کم کردن فاصله‌ها و ایجاد اتحاد و همدلی در بین اعضای خانواده خود می‌دانست. برگزاری همایش ۳ روزه در فروردین ماه ۱۳۹۴ گام مهمی در این زمینه بود. در این همایش اعضای خانواده بزرگ هندبال متشکل از اکثریت قریب به اتفاق پیشکسوتان و صاحب‌نظران و اساتید و کارشناسان در کنار حضور مسئولین و دست‌اندرکاران و زحمت‌کشان عرصه ورزش کشور در کنار هم به تبادل اطلاعات و اندوخته‌ها پرداختند.

در این همایش کمیته‌های تخصصی جداگانه تشکیل شد و اعضای کمیته‌های با مدیریت‌های جداگانه با تشکیل جلسات کارشناسی به تعیین و بررسی برنامه‌های آتی فدراسیون و آرایه راهکارهای مناسب پرداختند که بدون شک در سال‌های آتی شاهد تحقق برنامه‌ها خواهیم بود.

۱۳۹۵-۲۰۱۶: سال آموزش در هندبال

تدوین برنامه مدون و منظم آموزش در هندبال بیش از همیشه خود را نشان داده است. با نام گذاری سال ۱۳۹۵ به نام «سال آموزش در هندبال» با برگزاری دوره‌های متعدد ملی، بین‌المللی و همبستگی المپیک برای برخورداری مریبان و سرمایه انسانی هندبال از علم و مهارت‌های روز سطح یک هندبال جهان و آخرین یافته‌های علمی در هندبال تلاش فاصله علمی و مهارتی سطح یک هندبال ایران با هندبال جهان کم می‌شود. همچنین برگزاری دوره‌های دانش‌افزایی و یکسان‌سازی نیز از دیگر برنامه‌های فدراسیون در این سال است.

همچنین در راستای اجرای برنامه‌ها و دستورالعمل‌های وزارت محترم ورزش و جوانان، کمیته آموزش به عنوان کمیته مستقل از ابتدای سال ۱۳۹۵ تشکیل و فعالیت خود را آغاز کرده است.

گروه های مخاطب آموزش

کادر اداری و ستادی فدراسیون و هیات های استانی و باشگاه ها

عوامل اجرایی مسابقات

داوران

مربیان

ناظرین و نمایندگان مسابقات

مدرسین

هندبالیست ها

مدارس هندبال کانون جذب و آموزش هندبالیست های آینده ایران
آموزش هندبال در رده های سنی (نونهالان و نوجوانان) از جمله سیاست های
اصولی فدراسیون هندبال است.

به یمن ۳۱۳ یاران مخلص حضرت ولی عصر عجل الله تعالی فرج الشریف و
با تعامل سازنده با وزارت آموزش و پرورش، با عملیاتی شدن تفاهم نامه امضا
شده، ۳۱۳ مدرسه هندبال در سطح کشور در سال ۱۳۹۵ تاسیس و فعالیت
می کند.

در این برنامه برای هر استان به فراخور وسعت، جمعیت، قابلیت ها و
توانایی ها سهمیه در نظر گرفته شده که تحت زیر نظر مدیران مناطق
هشت گانه و روسای هیات های استان و شهرستان و مربیان منصوب،
فعالیت می کنند.

با یک حساب ساده و لحاظ کردن میانگین ۳۰ نفر در هر مدرسه، هر سال
شاهد افزایش ۱۰،۰۰۰ نفر به سرمایه انسانی هندبال ایران خواهیم بود.

تبادل تجربه کاربردی

در این سال ۲ تن از داوران بین المللی هندبال جهت قضاوت به المپیک
۲۰۱۶ ریو می روند. علاوه بر این که این حضور مایه افتخار و مباحثات جامعه
هندبال کشور است، انتقال تجربیات داوران، موجبات ارتقاء آموزش در
هندبال کشور است.

۱۳۹۶-۲۰۱۷: سال توسعه

اگرچه توسعه یکی از ارکان و برنامه های همیشگی فدراسیون هندبال است
اما سال ۱۳۹۶ به امر توسعه توجه خاص و ویژه ای می شود. در این سال
با استفاده از نظرات اهل فن و اساتید و کارشناسان قابلیت ها، توانایی ها،
نرم افزارها و سخت افزارها بررسی و تجزیه و تحلیل می شود و برای ارتقاء
فاکتور های مذکور برنامه های اثربخش تدوین می شود.

فدراسیون هندبال با برگزاری مسابقات نونهالان و نوجوانان و جوانان در
جشنواره بزرگ مشهد در سال ۱۳۹۴ و برگزاری جشنواره های ۲ ساله نوجوانان
و جوانان شهرهای ایران به صورت یک سال درمیان بخش مهمی از اهداف
توسعه ای خود را محقق می کند.

۱۳۹۷ - ۲۰۱۸: سال جدال برای قهرمانی آسیا

سال ۱۳۹۷ شمسی و سال ۲۰۱۸ میلادی، سال برگزاری هجدهمین دوره ی
بازی های آسیایی در اندونزی است. فدراسیون هندبال برای حضوری
پر بار توام با افتخار در این بازی ها، با اتخاذ تدابیر ویژه و فراخوان از کلیه
بازیکنان شاخص لیگ ایران و لژیونرها و برگزاری برنامه های تدارکاتی اثر
بخش داخلی و خارجی، زمینه را برای حضوری موفق در بازی های آسیایی
و جدال برای قرارگرفتن بر روی سکوی قهرمانی در خور شان هندبال
جمهوری اسلامی ایران فراهم می کند.

۱۳۹۸ - ۲۰۱۹: سال هندبال و خانواده؛ ارزیابی

برنامه ۴ ساله اول

بدون شک حضور در المپیک افتخاری تاریخی برای هندبال ایران است.
المپیک آینده تمام نمای ورزش کشورهاست. المپیک ۲۰۲۰ توکیو تابستان
۱۳۹۹ برگزار می شود. فدراسیون هندبال با بهره گیری از تجربه به دست
آمده در مسیر راهیابی به المپیک ۲۰۱۶ ریو، با رفع سختی ها و موانع،
تمامی امکانات خود را برای رقابت با رقبای آسیایی خود به کار خواهد

بست تا زمینه های حضور تیم هندبال جمهوری اسلامی در المپیک فراهم و آرزوی دیرینه محقق شود. با اجرای دقیق برنامه ی توسعه ای ۴ ساله اول فدراسیون هندبال، حضور در المپیک دور از دسترس جوانان ایرانی نیست. همچنین در پایان سال ۱۳۹۸ برنامه های ۴ ساله ی اول فدراسیون هندبال مورد ارزیابی قرار می گیرد.

۱۳۹۹-۲۰۲۰: سال خیز برای حضور در المپیک

توکیو

افزایش جمعیت هر می سرمایه انسانی هندبال و رسیدن به تعداد مطلوب از حیث جمعیت آماری یکی از دغدغه های اصلی فدراسیون است. بر این اساس علاوه بر برنامه های معمول و ویژه که ذیل سند چشم انداز ۸ ساله تدوین می شود، ترویج هندبال در بین خانواده ها در این سال بیشتر مد نظر قرار می گیرد.

در سال ۱۳۹۸ سعی می شود با استفاده از تجارب اساتید و پیشکسوتان و صاحب نظران و مشاوران، بستر لازم جهت همگانی کردن بیشتر هندبال فراهم شود.

برگزاری مسابقات خیابانی و محله ای، برگزاری جشنواره های هندبال با همکاری شهرداری ها، با هدف شناساندن این ورزش جذاب به خانواده ها و ترغیب آن‌ها به ثبت نام فرزندان در کلاس های آموزش هندبال از جمله اقدامات فدراسیون است.

۱۴۰۰-۲۰۲۱: سال هموردی با تیم های برتر

جهان؛ آماده سازی برای تداوم قهرمانی در

بازی های آسیایی

چشم انداز فدراسیون در سال ۱۴۰۰ شمسی بعد از اجرای ۶ برنامه یکساله و

ارزیابی و بررسی اثربخشی ها و اصلاح و بروز رسانی برنامه ها، هموردی با تیم های هندبال سطح اول جهان است.

از این رو شرکت در رقابت های هندبال سطح اول هندبال دنیا در تمام رده های سنی مردان و زنان، برگزاری رویدادهای مسابقاتی متعدد با شرکت تیم های مطرح و صاحب سبک جهان در کشور، رویکرد اصلی فدراسیون هندبال ایران در سال ۱۴۰۰ است.

همچنین در این سال برنامه های تدارکاتی برای تداوم و استمرار افتخار آفرینی در نوزدهمین دوره بازی های آسیایی سال ۲۰۲۲ با جدیت طراحی و اجرا می شود.

۱۴۰۱-۲۰۲۲: سال نسل تازه هندبال؛ ارزیابی

برنامه ۴ ساله دوم و ۸ ساله

با عملیاتی شدن نظام استعدادیابی و سازمان لیگ، حضور قهرمانانه تمامی رده های سنی در مسابقات قاره ای و بین المللی، تحقق رویای المپیکی شدن هندبال و هموردی با تیم های برتر جهان، سرمایه انسانی هندبال رشد قابل توجهی می یابد.

با چنین مبنایی نسل تازه هندبال ایران متولد می شود که به لحاظ مهارت های فنی و روانی در اوج قرار دارد که نوید بخش تداوم و استمرار قهرمانی ها در عرصه آسیا و افتخار آفرینی در عرصه جهانی است.

در سال پایانی چشم انداز، بعد از بررسی ارزیابی عملیاتی اهداف و برنامه های سالانه، چهار ساله و ۸ ساله، مطالعات برای تدوین سند چشم انداز ۸ ساله دوم فدراسیون هندبال ایران آغاز می شود.

